

「2021 年在中日系企業 経営と人に関する年末ヒアリング調査」

記入日：西暦 2021 年__月__日

【中国法人企業情報】

1. 会社名： _____

2. 住所： _____

3. 現地法人設立年 西暦 _____ 年

4. 業種 下記の業種一覧から、御社の該当業種を選択して下さい。 回答： _____

- ① I T ② ハイテク ③ 製造 ④ 自動車関連（製造） ⑤ エネルギー化学 ⑥ 販売貿易
- ⑦ 飲料・食品 ⑧ 医薬・ヘルスケア ⑨ 金融保険 ⑩ 物流 ⑪ 建設 ⑫ 広告 ⑬ 小売
- ⑭ 不動産 ⑮ 教育・研修 ⑯ 宿泊・飲食 ⑰ コンサルティング ⑱ サービス
- ⑲ その他（具体的にご記入下さい）

5. 現地法人従業員数 回答： _____ 人

- ① 100 人未満 ③ 100 人以上 300 人未満 ④ 300 人以上 500 人未満
- ⑤ 500 人以上 1000 人未満 ⑥ 1000 人以上 2000 人未満 ⑦ 2000 人以上

6. 駐在員について

1) 現地法人の日本人駐在員数は何人ですか。回答： _____ 人

2) 2020 年と比べ駐在員数に変化はありましたか。回答： _____

- ① 増加した ② 減少した ③ 変わらない

3) 日本人駐在員の平均駐在期間は何年ですか。回答： _____

- ① 2 年未満 ② 2 年以上 3 年未満 ③ 3 年以上 5 年未満 ④ 5 年以上 ⑤ 特に決まっていない

7. 中国籍社員の経営層（最高ランク）を教えてください。注：董事総経理の場合は、①と②を選択して下さい。

回答： _____

- ① 董事 ② 総経理 ③ 副総経理 ④ 部長クラス ⑤ いない

【日本本社情報】

8. 本会社社名 : _____

9. 本社の上場状況 回答 : _____

- ① 上場している ② 上場していない

10. 本社設立年数 回答 : _____

- ① 20年未満 ② 20年以上50年未満 ③ 50年以上100年未満 ④ 100年以上

【中国法人の経営状況】

〈経営面〉

11. グループの全世界における売上高に占める中国事業の割合はどの程度ですか。回答 : _____

- ① 1割未満 ② 1割以上1/3未満 ③ 1/3以上1/2未満 ④ 1/2以上2/3未満 ⑤ 2/3以上

12. 今年の業績目標の達成率（見込み）を教えてください。回答 : _____

- ① 100%以上 ② 80%以上100%未満 ③ 60%以上80%未満 ④ 50%以上60%未満
⑤ 50%未満 ⑥ わからない

13. 今年、中国事業において大きな調整を行いましたか。（複数選択可）回答 : _____

- ① 中国国内の他地域へ工場又は拠点を移転 ② 中国国内の法人又は拠点を整理・削減
③ 日本国内へ工場又は拠点を移転 ④ 第三国へ工場又は拠点を移転 ⑤ 事業構造の転換
⑥ 新規投資 ⑦ 大きな調整はなかった
⑧ その他 _____

14. 今後5年間における在中経営戦略の方向性を教えてください。回答 : _____

- ① 中国への投資を拡大する ② 現在の投資規模を維持する ③ 中国への投資を縮小する
④ わからない

15. 今後の成長戦略を考えた場合、どの地域への投資に最も関心がありますか。回答 : _____

- ① 長江デルタ地域 ② 北京、天津、河北地域 ③ 広州地域 ④ 深セン地域 ⑤ 成都、重慶地域
⑥ 西安地域 ⑦ 武漢地域 ⑧ 海南自由貿易試験区

⑨ その他 _____

16. 中国事業で一番の悩みは何ですか。(複数選択可) 回答: _____

- ① 政策 ② コンプライアンス ③ 人材確保 ④ 人件費 ⑤ 債権回収 ⑥ 環境規制
⑦ 知的財産権の保護 ⑧ サイバーセキュリティー ⑨ 個人情報の保護
⑩ その他 _____

<人事面>

17. 従業員を採用する際、どのような点を重視していますか。(複数選択可) 回答: _____

- ① 学歴 ② 語学能力 ③ 実務経験 ④ 給与待遇 ⑤ 適性試験の結果
⑥ その他 _____

18. 中国における御社グループ企業の組織及び人事制度の管理方法を教えてください。 回答: _____

- ① グローバルな統合管理 ② 中国の統括会社による管理 ③ 拠点ごとの自律管理

19. 中国における御社グループ企業の報酬福利制度、教育研修制度の管理方法を教えてください。

回答: _____

- ① グローバルな統合管理 ② 中国の統括会社による管理 ③ 拠点ごとの自律管理

20. 中国人従業員の定年退職について教えてください。

1) 女性一般従業員(幹部以外)の定年退職年齢は何歳ですか。 回答: _____

- ① 満50歳 ② 満55歳

2) 女性従業員の定年退職年齢に関し、一般従業員と幹部をどの様な基準で分けていますか。

回答: _____

- ① 課長級以上 ② 部長級以上 ③ 実際の業務内容 ④ 明確な基準はない
⑤ その他 _____

3) 定年退職後に再雇用を実施していますか。実施する場合、契約年数は何年にしていますか。

回答: 再雇用の実施 _____ 契約年数 _____ 年

- ① 原則実施 ② 必要に応じて実施 ③ 原則実施していない

21. 現在、関心のある人事労務上の課題又は関心のある事項をお答え下さい。(複数選択可)

回答 : _____

- ① 外地で勤務する従業員の社会保険
- ② 外国人の社会保険
- ③ 駐在員とその家族のビザ
- ④ 人材の獲得及び定着
- ⑤ 人事報酬制度の整備
- ⑥ 人材確保のための福利厚生制度
- ⑦ 健康診断福利の充実
- ⑧ 優秀な新卒生の採用
- ⑨ 幹部の管理能力の底上げ
- ⑩ 人事管理のオンライン化
- ⑪ 人事労務問題
- ⑫ その他 _____

22. 現在、人事労務における一番の悩みは何ですか。

23. 中智日本企業倶楽部・智櫻会の日系企業サービスに対し、アドバイスをお願いします。

最後に…

お忙しい中、「2021 年在中日系企業 経営と人に関する年末ヒアリング調査」にご協力いただき、有難うございました。この貴重な記入情報を基に、より一層高度な情報発信とサービス提供を実現したいと考えています。

【情報の取扱いについて】

ご記入いただいた情報は、当ヒアリング調査統計にのみ使用し、それ以外の目的での使用や、同意なく外部に公開する事は致しません。

集計結果と分析レポートは、12 月下旬に P D F 版をメールでご提供します。宜しく願い申し上げます。

【提出方法】

- 「2021 年在中日系企業 経営と人に関する年末ヒアリング調査」(word 版) に回答を入力の上、次の専用 Mail アドレスへ御返信ください。(添付の日本語版と中国語版どちらでも可)

⇒ 専用アドレス : info@ciicshjp-hrm.com

中智上海経済技術合作有限公司
中智日本企業倶楽部・智櫻会
〒200030 上海市徐匯区虹橋路 1 号港匯中心一座 45F
電話 : (021) 5459-4545 - 3430 (新井) (021) 5459-4545 - 3438 (張)
M A I L : info@ciicshjp-hrm.com